

Pour gagner en performance... avec les CCI



CCI performance entreprises

Mois Performance et Développement Durable

Octobre / Novembre / Décembre 2015



PREVENTION DES DECHETS

Associations, entreprises, administrations, écoles et particuliers se mobilisent à travers toute l'Europe pour réduire leurs déchets.

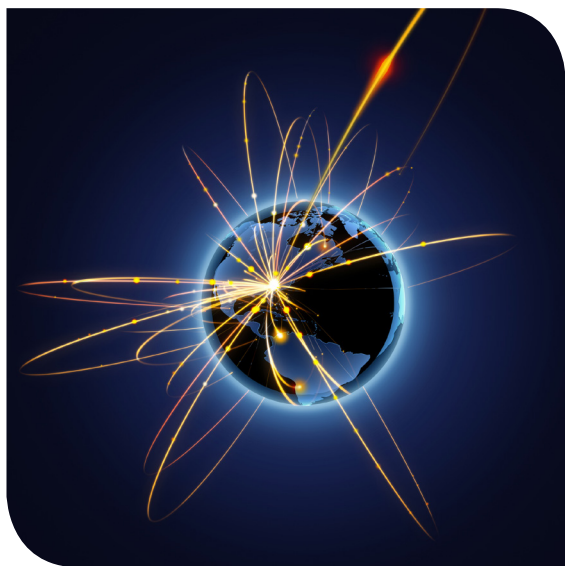
Si vous souhaitez sensibiliser vos salariés à la prévention des déchets, la CCI Champagne-Ardenne met **gratuitement** à votre disposition un kit de communication à destination de vos salariés.

Ces éléments sont disponibles sur simple demande dès réception du bon de commande.

Semaine européenne de la réduction des déchets
du 21 au 29 novembre 2015

Contact :
Margot LIATARD – 03 26 69 02 55
margot.liatard@champagne-ardenne.cci.fr

MATINALE TECHNOLOGIQUE SUR L'ÉNERGIE



Maîtrise de l'énergie

- > Comment la mise en place d'un système de management de l'énergie permet d'optimiser ses consommations ?
- > Retour d'expérience d'une entreprise sur l'obtention de l'ISO 50001 et sur les différentes actions d'économie d'énergie mises en place (sous réserve).
- > La suppression des tarifs réglementés de vente du gaz et de l'électricité aura lieu le 1er janvier 2016. Cela impose à tous les sites, non résidentiels de moyenne et grande taille, de choisir une offre de marché pour leurs achats d'énergie : rappel du contexte et du calendrier, les outils disponibles, les pièges à éviter.

Conférence n°1

27 octobre de 10h à 12h
Saint-Dizier, à la CCI Haute-Marne

Contact :
Margot LIATARD – 03 26 69 02 55
margot.liatard@champagne-ardenne.cci.fr

CLUB SÉCURITÉ DE L'AUBE

Club sécurité - Thème : le management de la santé et de la sécurité au travail

Intégrer la gestion de la santé et de la sécurité au travail dans toutes les fonctions de l'entreprise est une bonne pratique de prévention. L'impact des accidents de travail et des maladies professionnelles peut être important et accentué par un manque d'organisation en amont.

La mise en place d'un système de management de la santé-sécurité au travail permet d'atteindre cet objectif. Il contribue à réduire et anticiper les risques, progresser en continu, et ainsi améliorer la performance de l'entreprise.

Programme :

- Actualités réglementaires
- Le management de la santé-sécurité au travail :
 - Les bases réglementaires, les pré-requis, les points clé du management, les pièges à éviter
 - Témoignage d'entreprise : Groupe SOUFFLET

Conférence n°2

Jeudi 3 décembre de 9h à 12h30

CCI Troyes et Aube, Troyes

Gratuit. Ouvert à toutes les entreprises de l'Aube. Sur inscription.

Partenaire : CEBIOS



CEBIOS



Contact :
Stéphanie PAGE-FILLION – 03 25 43 70 26
fillion@troyes.cci.fr

ATELIER PRO

Évaluation des risques professionnels / Document unique

Le document unique est la transposition par écrit de l'évaluation des risques professionnels. Il est obligatoire pour toutes les entreprises, administrations et associations ayant au moins un salarié (code du travail, article R4121-1Légi 3). Il doit être revu au minimum chaque année et à chaque fois qu'une unité de travail a été modifiée.

L'évaluation des risques consiste à identifier les risques auxquels sont soumis les salariés d'un établissement, en vue de mettre en place des actions de prévention pertinentes couvrant les dimensions techniques, humaines et organisationnelles.

> Objectif : vous familiariser avec la démarche et vous approprier les outils d'aide à la réalisation du document unique.

Conférence n°3

Lundi 9 novembre

CCI Troyes et Aube, Troyes

Coût : 362€ (prise en compte possible par le Fonds d'Assurance Formation)

Contact :
Stéphanie PAGE-FILLION – 03 25 43 70 26
fillion@troyes.cci.fr

CYCLE D'ATELIERS TECHNIQUES SUR LA RSE



En partenariat avec la DREAL (Direction Régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement) les CCI de Champagne-Ardenne organisent un cycle d'ateliers techniques sur la thématique de la RSE. Ce cycle est ouvert aux entreprises de toute taille et tout secteur d'activité. Il est organisé de façon à permettre aux entreprises de suivre différents aspects de la RSE de façon logique et continue et de mettre en place une démarche de façon progressive.

Face aux aprioris de la RSE, qui l'associent à un mouvement environnemental, la réalité nous montre qu'elle va bien au-delà de cela. En effet, les autres volets montrent la possibilité d'aide à l'amélioration de la performance globale, à valoriser la compétitivité ou encore assurer une sérénité et une pérennité au sein de l'entreprise.

Atelier « Les objectifs et les enjeux principaux de la RSE »

Ce premier atelier est prévu pour poser les bases d'une démarche de RSE. Notamment, le vocabulaire spécifique sera présenté afin de rendre les ateliers suivants plus accessibles en terme de compréhension. Par ailleurs, les sept questions centrales ainsi que les lignes directrices seront mis en évidence afin de mieux cerner les objectifs et les enjeux principaux d'une démarche de responsabilité sociétale. Cet atelier est le point de départ du cycle d'ateliers techniques

Intervenant : Groupe AFNOR.

Conférence n° 4

Mercredi 7 octobre, de 9h30 à 12h

CCI de Châlons-en-Champagne, Châlons-en-Champagne

Inscription préalable souhaitée

Atelier « Zoom Social : Source de richesse et de performance et bénéfice financier »

Une des préoccupations principales de la RSE est le côté social et sociétale au sein de l'entreprise. Il a été démontré que les employés travaillant dans une situation de bien être au travail avaient une meilleure productivité. En somme, la qualité de vie au travail est un élément devant être pris en compte dans la stratégie de l'entreprise. Ce bien-être peut être acquis par une multitude d'actions différentes, dont certaines seront présentées lors de cet atelier.

En complément, cet atelier mettra en lumière que bien-être des employés rime également avec bénéfice financier grâce à un retour sur investissement des actions mises en place.

Intervenant : A2DM

Conférence n°5

Mardi 13 octobre, de 9h30 à 12h

CCI Troyes et Aube, Troyes

Inscription préalable souhaitée

RSE - RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE DES ENTREPRISES

Atelier « Lancer un projet stratégique en lien avec la RSE et agir avec ses parties prenantes »

La RSE n'est pas encore considérée comme une priorité au sein de la majorité des entreprises. Pourtant, la RSE doit être intégrée dans la stratégie de l'entreprise pour qu'elle soit plus facilement appréhendée. Pour cela, il est indispensable d'identifier les valeurs de l'entreprise et les objectifs à court et moyen/long termes. L'objectif final de cet atelier est de vous expliquer les étapes à suivre pour faire votre propre plan d'action RSE et travailler au mieux en collaboration avec les parties prenantes identifiées.

Intervenants : Vigeo et Medef

Conférence n°6

Jeudi 20 octobre, de 9h30 à 12h30

CCI Châlons-en-Champagne, Châlons-en-Champagne

Inscription préalable souhaitée

Atelier « Les différents cadres de référence (labellisations et certifications)»

Une démarche RSE peut être valorisée comme étant un avantage compétitif. Pour cela, certains cadres de références seront présentés (labels et certifications). Dans le même temps, des entreprises témoigneront de leurs retours d'expérience. A la fin de l'atelier, un temps vous sera réservé pour échanger avec les différents intervenants.

Intervenants : Groupe Afnor, Vigeo, Label LUCIE®, Entrepreneurs+Engagés, la Riposte Verte et témoignages d'entreprises associées

Conférence n°7

Vendredi 6 novembre, de 9h00 à 12h30

CCI Troyes et Aube, Troyes

Inscription préalable souhaitée

Atelier « Politique d'Achats Responsables »

Dans l'entreprise, le service Achats a un rôle stratégique dans la mise en place d'une démarche RSE. Cet atelier vise à ce que chacun puisse repartir avec les différentes connaissances et cartes en main pour mieux gérer ses achats quels que soient les budgets alloués.

Intervenant : ObsAR (Observatoire des Achats Responsables)

Conférence n°8

Lundi 9 novembre, de 14h à 16h30

CCI Reims et Epernay, Reims

Inscription préalable souhaitée

Contact :
Corentin LEHOUX – 03 26 69 33 64
corentin.lehoux@champagne-ardenne.cci.fr

CLUB AUDITS CROISÉS

Réunion du Club Audits Croisés - zoom sur l'ISO 50001

Le Club Audits Croisés permet aux entreprises d'échanger des audits internes. Ces audits apportent un œil extérieur, neuf et impartial, sur vos systèmes de management. L'ISO 50001 se développe de plus en plus et plusieurs entreprises champardennaises sont déjà certifiées.

Comment mettre en place cette norme et l'intégrer au système existant ? Quels en sont les outils ? Comment faire vivre cette norme dans l'entreprise ? Le cabinet Interactions et entreprises apportera son expertise et TI Automotiv son retour d'expérience.

Conférence n°9

Jeudi 12 novembre, de 9h15 à 12h30

Entreprise TI AUTOMOTIVE FUEL SYSTEMS, Châlons-en-Champagne

Inscription préalable obligatoire pour des raisons logistiques.

Contact :

Margot LIATARD – 03 26 69 02 55

margot.liatard@champagne-ardenne.cci.fr

Club Audits Croisés en Champagne-Ardenne : auditez une entreprise et faites vous auditer en retour !

L'audit interne constitue un excellent outil d'évaluation et d'amélioration des systèmes de management de l'entreprise. Croiser les audits internes avec d'autres entreprises provenant de tous secteurs d'activités permet d'apporter un regard extérieur et de donner un nouvel élan aux entreprises certifiées.

Objectifs du Club :

- > Bénéficier d'un regard extérieur.
- > Pallier au manque d'auditeurs internes dans l'entreprise.
- > Échanger avec d'autres entreprises lors des Bourses aux Audits.
- > Rencontrer des experts lors des réunions du Club.
- > Mutualiser les besoins et les coûts de formation.

Fonctionnement du Club :

- > Un audit donné pour un audit reçu.
- > Une bourse aux audits est organisée chaque semestre.
- > Les entreprises souhaitant adhérer à ce Club s'engage à respecter les principes de fonctionnement listés dans la Charte des Audits Croisés : confidentialité, pas de rémunération, etc.
- > Les entreprises ont accès à une plateforme collaborative et peuvent ainsi échanger avec les autres entreprises membres et envoyer directement leurs demandes d'audits internes.



En 2015, le club Audits Croisés compte près de 60 adhérents de tous secteurs d'activités (répartis sur l'ensemble de la région Champagne-Ardenne). Les référentiels les plus représentés sont l'ISO 9001, l'ISO 14001, l'ISO 22000, l'ISO 17025, mais aussi l'EN 9100, l'OHSAS 18001, l'IFS, BRC, etc.

Pour tous renseignements ou adhésion, n'hésitez pas à contacter Margot LIATARD, 03.26.69.02.55
margot.liatard@champagne-ardenne.cci.fr.

Vous pouvez consulter la page dédiée : <http://www.club-audits-croises-champagne-ardenne.fr/>

CLUB KAIZEN 52

Club KAIZEIN nord Haute-Marne

- > Favoriser les échanges entre agents de maîtrise ou techniciens, des entreprises du bassin de Joinville ayant déjà mis en place une démarche KAIZEN (amélioration continue) ou LEAN ;
- > Découvrir les pratiques du Kaizen sur le Gemba (Terrain) en visitant les entreprises à tour de rôle ;
- > Eveiller l'esprit Kaizen du « Middle Management » ;
- > Intégrer plus facilement dans son travail, les expériences des autres sociétés proches.

Conférence n°10

Jeudi 8 octobre, de 8h30 à 13h30

Entreprise RENFORTECH, Chamouilley

Manifestation réservée aux membres du Club et aux entreprises nord haut-marnaises.

Contact :

Jean-François PIARD – 03 25 07 32 38

jf.piard@haute-marne.cci.fr

CLUB LEAN 51

CLUB LEAN Marne

Le club LEAN51 initié par les CCI de Reims-Epernay et de Châlons-en-Champagne prépare sa 12ème séance sur la thématique « LEAN ENGINEERING ». Au programme de cette journée :

- > Intervention de Michel SAFIR sur les fondamentaux et exemples de déploiement du LEAN ENGINEERING ;
- > Présentation d'applications chez AXON' CABLE ;
- > Visite de l'entreprise en mode « GEMBA WALK » puis restitution des observations.

Conférence n°11

Jeudi 26 novembre

Entreprise AXON' CABLE, Montmirail

Inscription préalable obligatoire, nombre de places limité.

Contacts :

David COLLOT – 03 26 21 42 12

david.collot@chalonsenchampagne.cci.fr

Vincent THIERY – 03 26 50 66 61

vincent.thiery@reims.cci.fr

CLUB LOGISTIQUE 10

Club LOGISTIQUE de l'Aube – « la gestion des stocks » :

Les stocks élevés et les ruptures peuvent être fatals à l'entreprise... mais pour autant ils ne sont pas une fatalité.

- > Quand a-t-on besoin de stocks ?
- > Que coûtent les stocks ?
- > Quels sont les paramètres qui déterminent le niveau de stocks ?
- > Quel est le système d'ordres appropriés ?
- > Quels sont les indicateurs de performance pertinents ?
- > Comment réduire les stocks tout en améliorant le taux de service ?

La réunion sera suivie d'une visite du site et d'un déjeuner à frais partagés pour ceux qui le souhaitent.

Intervenant : Jean-Jacques JUVIEN de CGL Consulting

Conférence n°12

Mardi 24 novembre, à 8h30

Entreprise MEFRO Roues France, avenue du Pdt Coty, à la Chapelle St Luc

Contact :

Henri GOBINET – 03 25 43 70 36

gobinet@troyes.cci.fr

ATELIER PRO supply chain

Appréhender l'interaction entre la gestion de la supply chain et les résultats de l'entreprise

Cet atelier pro se déroule sous la forme d'une « Formation action ». Les participants seront mis en situation de gérer une entreprise fictive.

Objectifs :

Permettre aux participants, décisionnaires de TPE/PME :

> D'évaluer l'influence de leurs décisions en approvisionnements, gestion des stocks, politique commerciale, politique financière sur les résultats de l'entreprise..

Leur apporter :

> une méthodologie de gestion tenant compte des interactions entre les différents postes de gestion.

> de la pratique (par la mise en situation opérationnelle)

Public concerné : dirigeants et collaborateurs de TPE/PME



Conférence n°13

Date : fin novembre

CCI de Troyes et Aube. 1 bld Charles BALTET 10000 TROYES

Atelier payant

Contact :

Henri GOBINET – 03 25 43 70 36

gobinet@troyes.cci.fr

INNOVATION

REUNION sur la fabrication additive

Fabrication additive, impression 3D, des technologies performantes à la portée des PME

La fabrication additive, ou encore impression 3D, est une technologie en rupture avec les méthodes de fabrication traditionnelles. Il ne s'agit plus d'enlever de la matière, ou de la déformer pour obtenir une pièce. La fabrication additive agit par addition de matière, à l'aide d'une « imprimante 3D ».

Cette technologie n'est pas vraiment nouvelle, mais elle connaît un fort développement grâce aux progrès de l'informatique.

- Dans quels cas utiliser la fabrication additive ? (quelles fabrications ? quelles entreprises ?)
- Quelles en sont les limites ? (prototype, présérie, série ?)
- Quels en sont les coûts ?
- Quels sont les développements les plus récents pour cette technologie ?
- Représentent-elles une menace pour les technologies existantes ou de nouvelles opportunités en complément ?

De nombreuses pièces réalisées par fabrication additive seront montrées aux participants. Une démonstration pourra être réalisée pendant la réunion.

Intervenant : Julien GARDAN, enseignant chercheur à EPF

Conférence n°14

Judi 8 octobre à 18h

EPF, campus UTT, 2 Rue, Fernand SASTRE – 10430 Rosières-Près-Troyes

Contact :

Henri GOBINET – 03 25 43 70 36

gobinet@troyes.cci.fr

AUTOMOBILE



Ensemble, pour construire l'avenir de la filière automobile !

Créée le 1er juillet 2013 à l'initiative d'industriels de l'automobile de la région, de la CCI Champagne-Ardenne et de l'UIMM, l'Association Régionale des Industriels de l'Automobile est une association destinée à fédérer les entreprises champardennaises de la filière automobile amont, les représenter dans les instances régionales et contribuer à leur développement et leur pérennité, en partenariat avec les acteurs publics et privés de la région.

Elle est également le relais montant et descendant de la « PFA, Filière Automobile & Mobilités » en région, à l'instar des 13 autres ARIA qui couvrent le territoire français.

Pour tous renseignements ou adhésion, n'hésitez pas à contacter notre Déléguée Générale : Stéphanie MAUDOUX, 03.26.69.33.46 ou stephanie.maudoux@champagne-ardenne.cci.fr

Assemblée générale - Aria Champagne-Ardenne

L'ARIA Champagne-Ardenne vous invite à participer à son Assemblée Générale. Venez découvrir ce que notre réseau apporte déjà aux entreprises de la filière en région, mais également contribuer à ce qu'il vous apportera en 2016. Au programme de cette matinée :

- Mot du Président et prévisions 2016 (chiffres constructeurs ou équipementiers) ;
- Rapport d'activité de l'ARIA Champagne-Ardenne et feuille de route ;
- Comptes de l'exercice écoulé et budget prévisionnel ;
- Intervention spéciale de la PFA, référent national de la filière automobile ;
- Buffet convivial.

Conférence n°15

Jeudi 1er octobre, de 10h30 à 14h

Entreprise TI AUTOMOTIVE FUEL SYSTEMS (auditorium), Route de Louvois à Saint-Martin-sur-le-Pré

Inscription préalable souhaitée pour des raisons logistiques.

Contact :

Stéphanie MAUDOUX – 03 26 69 33 46
stephanie.maudoux@champagne-ardenne.cci.fr

MATINALES TECHNOLOGIQUES sur l'automobile

Automobile : le véhicule du futur.

Conférence n°16

Mardi 17 novembre, de 10h à 12h
Pôle Technologique, Nogent

Conférence n°17

Mercredi 2 décembre, de 10h à 12h
CCI Haute-Marne, Saint-Dizier

Contact :

Stéphanie MAUDOUX – 03 26 69 33 46
stephanie.maudoux@champagne-ardenne.cci.fr

Connaissance des marchés étrangers

Journées de rendez-vous individuels avec un expert pour obtenir :

- de l'information sur le potentiel, les opportunités du pays et ses conditions d'accès
- des conseils sur les démarches à engager pour développer des courants d'affaires (exportation, implantation)
- des avis et conseils personnalisés dans votre projet

Conférences 18 à 21 :

- > Rendez-vous experts pays Chili Pérou Colombie - le 6 octobre à la CCI de Châlons-en-Champagne
- > Rendez-vous experts pays TURQUIE - le 7 octobre à la CCI de Châlons-en-Champagne
- > Rendez-vous experts pays (Journée Relais*) Grande-Bretagne, Allemagne-Suisse-Autriche, Maghreb, Proche et Moyen-Orient, Pays Nordiques – Le 4 novembre à la CCI de Troyes
- > Rendez-vous experts pays (Journée Relais*) Grande-Bretagne, Allemagne-Suisse-Autriche, Maghreb, Proche et Moyen-Orient, Pays Nordiques – Le 5 novembre à la CCI de Reims

Contact :
international@champagne-ardenne.cci.fr
Tel : 03.26.69.33.52

**Dans le cadre du dispositif Relais mis en place par la Région, d'autres Journées pays seront proposés sur les zones PECO-Russie, Asie et Amérique du Nord*

Formations aux techniques du commerce international

Les démarches export / import ne s'improvisent pas ! Elles font appel à des savoir-faire et à des compétences spécifiques.

Nos formations d'une journée vous permettront de renforcer vos compétences en commerce international.

Prise en charge possible par votre OPCA

Conférences 22 à 24 :

- > FORMATION - Quelle stratégie Web à l'export ? - le 22 octobre à la CCI de Troyes
- > FORMATION - Choisir son mode de distribution à l'étranger - le 17 novembre à la CCI de Charleville-Mézières
- > FORMATION - La gestion commerciale export du Champagne - le 3 décembre à la CCI de Reims

Contact :
international@champagne-ardenne.cci.fr
Tel : 03.26.69.33.52

Conventions d'affaires EEN

Brussels Sustainable Development Summit

Le 20 octobre 2015 à Bruxelles

Thématique principale : Energie, technologies environnementales, agriculture durable

<https://www.b2match.eu/BSDS2015-FCA>

International Circular Economy Conference

Cycle de conférence sur l'économie circulaire (énergies renouvelables, déchets, gestion de l'eau, efficacité énergétique...)

Du 26 au 30 octobre à Birkenfeld (Allemagne)

<http://www.stoffstrom.org/en/veranstaltungen/6th-international-circular-economy-conference/>

AquaMatch

Le 5 novembre 2015 à Amsterdam (Pays-Bas)

Thématique principale : Gestion de l'eau

<https://www.b2match.eu/aquamatch2015>



L'Europe à la portée de votre entreprise.

Pour plus de renseignements sur les rendez-vous d'affaires :
Jean-Bernard MASSEE – 03 26 69 33 65 – jean-bernard.masse@champagne-ardenne.cci.fr

MIDEST

le salon N°1 mondial de la sous-traitance industrielle

Du 17 au 20 novembre 2015 au Parc des Expositions de Paris Nord - Villepinte,
venez visiter le MIDEST www.midest.com/

Stand collectif

Des entreprises champardennaises seront présentes au prochain MIDEST dont la majorité sur l'espace régional piloté par la CCI Champagne-Ardenne, en partenariat avec la Chambre de Métiers et de l'Artisanat, l'UIMM et le Conseil Régional.

Rendez-vous d'affaires sur le MIDEST

La CCI Champagne-Ardenne, en partenariat avec le réseau Entreprise Europe vous propose d'optimiser votre présence sur le salon MIDEST en participant à une convention d'affaire européenne.

Ces RDV auront lieu du 17 au 20 novembre sur un espace dédié du salon.

Pour plus de renseignements sur les rendez-vous d'affaires
contacts à la CCI Champagne-Ardenne :

Claude HUMBERT – 03 26 69 33 55 – claud.humbert@champagne-ardenne.cci.fr

Jean-Bernard MASSEE – 03 26 69 33 65 – jean-bernard.massee@champagne-ardenne.cci.fr

A NOTER DANS VOS AGENDAS POUR 2016

Séminaire Correspondants Environnement

2 jours d'ateliers et d'échanges pour vous permettre de prendre en main et d'initier différentes démarches au niveau du poste environnement de votre entreprise.

L'objectif est d'accompagner et d'informer les entreprises sur l'ensemble des thématiques liées à l'environnement (réglementation, ICPE, eau, énergie, management environnemental, écoconception, etc.), afin qu'elles acquièrent les bases techniques, réglementaires, normatives, les contacts idoines en Champagne-Ardenne, etc.

Les prochaines sessions auront lieu au cours du 1er semestre 2016.

Séminaire Correspondants Sécurité

Une journée d'ateliers pour acquérir les bases du poste « sécurité » dans l'entreprise.

Au programme : réglementation (code du travail, document unique, pénibilité, protocole de sécurité), méthodologie pour l'évaluation des risques professionnels, prévention, responsabilités et découverte des acteurs de la santé et de la sécurité en entreprise.

Les premières sessions seront proposées au cours du 1er semestre 2016.

Contact : Margot LIATARD – 03 26 69 02 55 – margot.liatard@champagne-ardenne.cci.fr



Sauf mention contraire, la participation est gratuite.
Pour les différents événements,
le nombre de place est limité.

INSCRIPTION OBLIGATOIRE
(cf. coupon sur page suivante)

**Le mois performance et développement durable est organisé par le
réseau des CCI de Champagne-Ardenne**



Les partenaires du mois performance et développement durable



Mois Performance et Développement Durable



Merci de compléter et de renvoyer ce coupon réponse
par mail à l'adresse developpement@champagne-ardenne.cci.fr,
par fax au 03 26 69 33 69 ou par courrier à l'adresse suivante :

CCI Champagne-Ardenne

Le mois Performance et Développement Durable

10 rue de Chastillon – CS 50537

51011 Châlons-en-Champagne Cedex

Coupon réponse

Vous pouvez également vous inscrire directement auprès des contacts renseignés pour chaque événement.

Entreprise :

Adresse :

Nom et prénom du participant :

Fonction :

Tél.

Mail :

Cochez les conférences pour lesquelles vous souhaitez vous inscrire :

- ☐ Conférence n°1 : Matinale technologique – maîtrise de l'énergie
- ☐ Conférence n° 2 : Club sécurité de l'Aube
- ☐ Conférence n° 3 : Atelier PRO évaluation des risques professionnels / document unique
- ☐ Conférence n° 4 : Atelier « les objectifs et les enjeux principaux de la RSE »
- ☐ Conférence n° 5 : Atelier « zoom social : source de richesse et de performance »
- ☐ Conférence n° 6 : Atelier « lancer un projet stratégique en lien avec la RSE »
- ☐ Conférence n° 7 : Atelier « les différents cadres de références »
- ☐ Conférence n° 8 : Atelier « politique d'achats responsables »
- ☐ Conférence n° 9 : Réunion du Club Audits Croisés – zoom sur l'ISO 50001
- ☐ Conférence n°10 : Club KAIZEN nord Haute-Marne
- ☐ Conférence n°11 : Club LEAN Marne
- ☐ Conférence n°12 : Club Logistique 10
- ☐ Conférence n°13 : Atelier PRO supply chain
- ☐ Conférence n°14 : Réunion sur la fabrication additive
- ☐ Conférence n°15 : Assemblée générale ARIA Champagne-Ardenne
- ☐ Conférence n°16 : Matinale technologique sur l'automobile - Nogent
- ☐ Conférence n°17 : Matinale technologique sur l'automobile – Saint-Dizier
- ☐ Conférence n°18 : Rendez-vous experts pays Chili Pérou Colombie
- ☐ Conférence n°19 : Rendez-vous experts pays Turquie
- ☐ Conférence n°20 : Journée Relais - 4 novembre 2015
- ☐ Conférence n°21 : Journée Relais - 5 novembre 2015
- ☐ Conférence n°22 : Formation - Quelle stratégie Web à l'export ?
- ☐ Conférence n°23 : Formation - Choisir son mode de distribution à l'étranger
- ☐ Conférence n°24 : Formation - La gestion commerciale export du champagne

- ☐ Rendez-vous d'affaires «Brussels Sustainable Development Summit», 20 octobre, Bruxelles
- ☐ Rendez-vous d'affaires «International Circular Economy Conference», 20-30 octobre, Binkenfield
- ☐ Rendez-vous d'affaires «AquaMatch», 5 novembre, Amsterdam
- ☐ Rendez-vous d'affaires sur le Midest, du 17 au 20 novembre, Paris