

Guide définissant les conditions d'amélioration continue des bonnes pratiques des entreprises de l'économie sociale et solidaire

Conseil Supérieur de l'Economie Sociale et Solidaire
(Livret 1)

L'objet de ce guide « de convictions » est d'engager l'ensemble des acteurs de l'ESS dans une dynamique d'amélioration individuelle et de convergence collective sur des principes au cœur de l'identité de l'ESS.

Par la mise en œuvre de réflexions collectives, il doit favoriser l'examen du quotidien de l'entreprise et de ses relations avec ses environnements, et la confrontation des valeurs aux pratiques. Comme l'a souhaité le législateur, par le dialogue, ce guide doit aider la mise en mouvement des entreprises et l'amélioration continue des bonnes pratiques.

Rappel de la Loi n° 2014-856 du 31 juillet 2014 relative à l'économie sociale et solidaire - Article 3

I. - Le Conseil supérieur de l'économie sociale et solidaire adopte, sur proposition de ses membres, un guide définissant les conditions d'amélioration continue des bonnes pratiques des entreprises de l'économie sociale et solidaire définies à l'article 1er de la présente loi.

Ces conditions tiennent compte des spécificités de chacune des différentes formes juridiques d'entreprise de l'économie sociale et solidaire et des obligations légales, réglementaires et conventionnelles existantes répondant déjà, totalement ou partiellement, aux informations demandées.

Le conseil détermine les conditions dans lesquelles ces informations sont portées à la connaissance des salariés. Ces bonnes pratiques concernent notamment :

- 1° Les modalités effectives de gouvernance démocratique ;
- 2° La concertation dans l'élaboration de la stratégie de l'entreprise ;
- 3° La territorialisation de l'activité économique et des emplois ;
- 4° La politique salariale et l'exemplarité sociale, la formation professionnelle, les négociations annuelles obligatoires, la santé et la sécurité au travail et la qualité des emplois;
- 5° Le lien avec les usagers et la réponse aux besoins non couverts des populations ;
- 6° La situation de l'entreprise en matière de diversité, de lutte contre les discriminations et d'égalité réelle entre les femmes et les hommes en matière d'égalité professionnelle et de présence dans les instances dirigeantes élues.

II. - A l'occasion de la tenue de leur assemblée générale annuelle, les entreprises de l'économie sociale et solidaire présentent des informations sur l'application des pratiques définies par le guide et, le cas échéant, organisent un débat sur les réalisations et les objectifs de progrès concernant les pratiques mentionnées au I.

III. - Ce guide est adopté au plus tard douze mois après la publication du décret en Conseil d'Etat prévu au VII de l'article 4 de la présente loi. Le Conseil supérieur de l'économie sociale et solidaire suit l'application de ce guide et publie tous les trois ans un rapport d'évaluation du dispositif comprenant des données qualitatives et statistiques.

IV. - Le II s'applique au plus tard deux ans après la publication du guide pour les entreprises de moins de deux cent cinquante salariés et au plus tard un an après cette publication pour les entreprises d'au moins deux cent cinquante salariés. Les modalités de calcul des effectifs autres que salariés présents dans l'entreprise sont précisées par décret.

PREAMBULE METHODOLOGIQUE

Ce guide invite les entreprises de l'ESS à un questionnement multidimensionnel sur les six axes identifiés par la loi ainsi que sur les questions environnementales et d'éthique. **Il s'adresse à toutes les entreprises de l'ESS, quelles que soient leurs tailles et leurs activités et leurs réflexions préalables.** Il doit aider à identifier les voies d'amélioration de ses actions et fonctionnement.

Une attention particulière sera portée sur les politiques de lutte contre les discriminations et l'objectif d'égalité entre les femmes et les hommes¹.

Ce guide de questionnement doit aider à inscrire dans la durée réflexions et actions. Pour ce faire il peut être adapté en tenant compte des environnements législatifs et réglementaires spécifiques de chaque secteur d'activité et des réalités de chaque entreprise.

➤ **Faire progresser l'ESS**

L'engagement de tous dans ce processus de progrès collectif et le suivi des réalisations va permettre de mieux valoriser globalement les entreprises de l'économie sociale².

➤ **Utiliser ce guide**

Conçu pour que chaque entreprise de l'ESS puisse s'y reconnaître, quelles que soient sa taille³, son activité, ce guide doit être considéré comme un appui méthodologique pour construire son propre plan de progrès. C'est en quelque sorte un guide des guides.

L'objectif est d'aider les entreprises à orienter leur réflexion stratégique en identifiant les axes et la direction à privilégier. Il conviendra donc pour ces dernières de juger de la pertinence de chacune des thématiques abordées dans ce guide en fonction de leurs spécificités. L'ensemble des 8 thèmes forme un tout cohérent, au cœur des valeurs de l'ESS et chaque entreprise doit trouver le bon mode opératoire, en fonction de sa taille, de son activité, de son statut.

Les entreprises retrouveront, résumés dans ce guide : les idées principales précisant chacun des thèmes, les domaines d'action dans lesquels elles peuvent décliner ces thèmes, complétés par des exemples, des indicateurs, et des clés pour aller plus loin. A elles, ensuite, de déployer la démarche qui leur convient le mieux. Il est cependant fortement recommandé de procéder à des réflexions partagées et des évaluations croisées (entre parties prenantes) afin de parvenir à la fois à une description la plus objectivée possible et à une identification des conditions d'amélioration la plus partagée et dynamique.

¹ Les indicateurs chiffrés (notamment ceux relatifs à la gouvernance, à la politique salariale et à la lutte contre les discriminations et l'égalité réelle entre femmes et hommes) devront différencier les chiffres relatifs aux femmes et aux hommes.

² L'art.3, al.3 de la loi n°2014 - 856 du 31 juillet 2014 prévoit un bilan par le CSESS de l'avancée du dispositif « bonnes pratiques ».

³ Les politiques de RSE mises en place par certains acteurs de l'ESS, peuvent servir à apporter une réponse dynamique et intégrée aux questionnements présentés dans ce guide, à les prolonger vers des thèmes nouveaux, à illustrer les bonnes pratiques, ainsi qu'à formuler et suivre certains indicateurs.

➤ **Engager une dynamique d'amélioration**

Entrer dans une logique d'amélioration continue, quels que soient la méthode et les outils employés, suppose généralement de respecter trois grandes étapes :

Diagnostic : identification et mise en valeur des pratiques existantes et leurs évolutions dans le temps dans le but d'apprécier la mise en pratique de l'entreprise sur chacun des thèmes. Cette évaluation peut se faire par autodiagnostic, évaluation croisée, ou par le recours à un tiers⁴. Les valeurs de l'ESS conduisent généralement à y associer plusieurs parties prenantes, internes (administrateurs, salariés, bénévoles, etc.) voire externes (usagers, partenaires, etc.). Cette approche en regards croisés permet de consolider le diagnostic mais aussi d'impulser une dynamique partagée et de vérifier ensemble le respect du projet que l'entreprise s'est donné. Le processus collectif est en effet un aspect essentiel de la démarche d'amélioration.

Plan d'action : sur la base de ce diagnostic, une politique, fondée sur des engagements et un plan d'action, est élaborée. Dans une logique d'efficacité, de mobilisation voire de reddition ultérieure de comptes, il est conseillé de choisir et d'afficher des objectifs précis, mesurables, quantitatifs ou qualitatifs. Il peut être utile de se doter alors d'indicateurs adaptés à l'entreprise (ceux qui sont proposés dans ce guide n'épuisent pas le sujet). Des échéances précises servent de jalons à la mise en œuvre du plan d'action

Transparence et compte-rendu :

- Cette démarche doit être présentée aux salariés (affichage, communication électronique, ou toute autre voie...) et il est fortement recommandé de saisir les IRP lorsqu'elles existent. Il est recommandé d'organiser une réunion de restitution de la mise en œuvre de ce guide à l'ensemble des salariés.
- Cette démarche est présentée en AG annuelle avec une évaluation des résultats obtenus par le plan de progrès, en application de la loi : « *[les structures] présentent des informations sur l'application des pratiques définies par le guide et, le cas échéant, organisent un débat sur les réalisations et les objectifs de progrès concernant les pratiques mentionnées au I* ». Ainsi, la démarche de compte-rendu en direction de l'assemblée souveraine apparaît consubstantielle du libre processus d'amélioration continue visé par la loi et par ce guide.

Au-delà de la conformité à la loi, engager cette démarche pourra permettre aux entreprises de préciser leur stratégie globale, d'améliorer l'adéquation entre leurs valeurs et leurs pratiques, de partager une vision commune de leur projet avec leurs principales parties prenantes et de mieux valoriser les plus-values liées à l'identité ESS (reconnaissance, visibilité, partenariats, etc.)

➤ **Structure du guide**

⁴ Les différentes aides extérieures (fédérations sectorielles, réviseurs coopératifs, cabinet, avocat, experts comptables...)

Afin de permettre de conjuguer les objectifs précités — présenter les bonnes pratiques dans le but de faire progresser l'ESS dans sa globalité et proposer un outil donnant aux entreprises les moyens pour trouver individuellement des solutions concrètes à des enjeux précis — le guide est divisé en deux parties :

- **Livret 1 : Le guide** : un tableau synthétique des thèmes, sous-thèmes et principales questions sur lesquels l'entreprise d'ESS devrait s'interroger (les listes des questions et indicateurs possibles sont indicatives, ne sont donc ni obligatoires ni exhaustives et il est possible d'aller plus loin dans le livret 2).
- **Livret 2 : Une notice complémentaire** : des fiches thématiques rappelant les objectifs, des propositions d'indicateurs et une présentation d'exemples de bonnes pratiques et des textes de références et des ressources bibliographiques ou web utiles afin d'aider les entreprises à aller plus loin dans leur réflexion. Par souci pédagogique, chacun des thèmes fait l'objet d'une présentation séparée. Les exemples proposés pourront bien sûr être adaptés aux différents secteurs d'activité des entreprises de l'ESS. Cette présentation ne doit toutefois pas masquer les interdépendances entre les différents thèmes.

Guide définissant les conditions d'amélioration continue des bonnes pratiques des entreprises de l'économie sociale et solidaire – Livret 1

Tableau des thèmes sous-thèmes et indicateurs permettant d'entrer dans une démarche de progrès

Thèmes	Sous-thèmes	Propositions de questions et indicateurs ⁵ . Listes ni obligatoires, ni exhaustives dans lesquelles les entreprises pourront puiser	
		Questions importantes	indicateurs potentiels
Modalités effectives de gouvernance démocratique	<ol style="list-style-type: none"> 1. Exercice du pouvoir 2. Culture de la démocratie 3. Composition des instances statutaires 4. Séparation et l'équilibre des pouvoirs 5. Transparence 	<ul style="list-style-type: none"> • Le fonctionnement de notre entreprise repose-t-il sur des règles connues, explicites et partagées ? • Le respect de ces règles est-il systématique et régulièrement évalué ? • Le taux de participation aux élections aux Assemblées générales et son évolution sont-ils satisfaisants pour assurer un fonctionnement démocratique effectif ? • Que pourrions-nous faire de plus aujourd'hui pour favoriser l'implication de nos membres et la vitalité démocratique de notre fonctionnement (ex. moyens numériques....) ? • Les délais d'information et de convocation sont-ils efficaces ? • La composition de nos instances dirigeantes reflète-t-elle bien la diversité de nos membres, le profil de nos usagers/clients et les transformations de la société (parité femmes-hommes, jeunes générations, etc.) ? • Cette composition est-elle de nature à entretenir la vitalité et la modernisation de la vie démocratique au sein de notre entreprise ? • Nos dirigeants ont-ils les moyens d'exercer pleinement le pouvoir qui leur est démocratiquement conféré ? 	<ul style="list-style-type: none"> • Taux de participation aux votes des instances • Election des dirigeants par et parmi tous les membres /sociétaires • Profils et répartition des administrateurs par sexe, âge, situation géographique, de catégorie socio-professionnelle CSP (éventuellement comparé à celui des usagers-bénéficiaires ou clients) • Pourcentage d'administrateurs ayant reçu une formation dans l'année • Nombre total d'heures de formation • Temps consacré par les administrateurs à l'administration de l'entreprise

⁵ Les indicateurs chiffrés (notamment ceux relatifs à la gouvernance, à la politique salariale et à la lutte contre les discriminations et l'égalité réelle entre femmes et hommes) devront différencier les chiffres relatifs aux femmes et aux hommes.

		<ul style="list-style-type: none"> • Comment organisons-nous la transparence et la diffusion de l'information sur les des discussions, débats, orientations et prises de décision au sein de notre organisation ? • Des dispositions relatives au renouvellement et à la durée des mandats sont-elles prévues ? • La direction exécutive est-elle assurée par un administrateur ou un salarié ? • Existe-t-il un plan d'accueil et d'accompagnement des bénévoles ? 	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de réunions administrateurs/salariés • Accessibilité aux rapports et informations • Mesures mises en œuvre pour assurer le renouvellement des mandats
<p>Concertation dans l'élaboration de la stratégie de l'entreprise</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Projet et stratégie 2. Relations avec les parties prenantes 3. Réalité de la concertation 4. Cadre et culture de la concertation 	<ul style="list-style-type: none"> • Disposons-nous d'un document formalisé présentant le projet de l'entreprise et sa stratégie et pouvant être discuté avec les parties prenantes ? Qui est associé à son élaboration ? • Comment ce projet est-il diffusé à l'intérieur de l'entreprise ? • Comment et à quel rythme est évalué et actualisé le projet d'entreprise ? • Avons-nous bien identifié toutes nos parties prenantes, internes et externes, et leurs attentes ? • Comment prenons-nous en compte les attentes de nos parties prenantes ? Quelle place ont-elles dans nos décisions ? Et dans nos choix stratégiques ? • Quelles procédures et quel cadre participatif afin de renforcer l'efficacité des processus décisionnels ? • Que pourrions-nous faire (de plus) pour développer la concertation ? Quels freins faudrait-il lever ? Quelles incitations donner ? 	<ul style="list-style-type: none"> • Existence d'une cartographie des parties prenantes • Nombre et périodicité des réunions d'information sur le projet stratégique de l'entreprise • Existence et information sur les lieux de débats et de codécisions entre parties prenantes • Association des salariés aux réflexions stratégiques (procédures d'information et de consultation) • Association des clients-bénéficiaires-usagers-adhérents aux réflexions stratégiques • Nombre de rencontres organisées avec les parties prenantes concernées
<p>Territorialité Intégration et contribution de l'activité économique et des emplois dans les territoires.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ancrage territorial 2. Participation territoriale 3. Gouvernance locale (<i>initiative locale</i>) 	<ul style="list-style-type: none"> • Quelles sont les caractéristiques de notre territoire ? Comment ces dernières impactent-elles (positivement ou négativement) notre entreprise ? • Nous sommes-nous donné les moyens de développer notre politique d'achats locaux ? • Quels sont les principaux acteurs ou initiatives du tissu local avec lesquels nous pourrions avoir des synergies dans le cadre de notre projet ? • Des objectifs ont-ils été fixés pour conclure des partenariats locaux par exemple avec des organismes sans but lucratif, avec des collectivités publiques ? • Quelle visibilité avons-nous au niveau territorial ? Auprès de quels publics ? Auprès des acteurs influents ? • Comment concilier au mieux efficacité du collectif national et participation active des échelons locaux ? 	<ul style="list-style-type: none"> • Pourcentage d'achats faisant appel à des fournisseurs locaux • Nombre d'emplois créés ou maintenus sur son territoire et évolution dans le temps • Participation à des politiques publiques locales (lesquelles, avec qui ?) • Participation à des initiatives collectives locales (<i>partenariats</i>) • Pourcentage des décisions prises localement • Recours à des structures d'insertion (IAE, ESAT, ESUS ...) • Implication de la structure dans la

		<ul style="list-style-type: none"> • Une attention particulière est-elle portée à l'insertion sociale et économique des personnes en situation difficile, des jeunes (diplômés ou non, notamment des habitants des quartiers prioritaires de la politique de la ville). 	<p>CRESS ou les organisations représentatives de l'ESS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nombre de jeunes accueillis en stage, organisation de Journées Portes Ouvertes...
<p>Politique salariale et l'exemplarité sociale, la formation professionnelle, les négociations annuelles obligatoires, la santé et la sécurité au travail et la qualité des emplois</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Conditions d'emploi et développement des personnes 2. Qualité de l'emploi 3. Dialogue social et négociation collective 	<ul style="list-style-type: none"> • L'entreprise organise-t-elle des parcours d'insertion par l'emploi (jeunes en formation, contrats aidés, parcours IAE, bénéficiaires d'un dispositif d'accès à l'emploi...)? • Quels types de contrat proposons-nous aux salariés (CDI, CDD, intérim, contrat aidé)? • Les salariés bénéficient-ils d'un entretien annuel? • Que représente le temps partiel (femmes/hommes)? • Quel est le budget consacré par l'entreprise à la formation des salariés? • Quelle est la part annuelle de salariés qui bénéficient d'une évolution professionnelle? • Notre entreprise évalue-t-elle régulièrement les conditions de travail des salariés? Des actions d'amélioration des conditions de travail sont-elles mises en place? • Quelles sont les obligations de notre entreprise en matière de dialogue social (eu égard à sa taille notamment)? • Notre entreprise a-t-elle mis en place des dispositifs d'information et de consultation des salariés allant au-delà des obligations légales ou conventionnelles (réunions informelles, enquête de satisfaction, baromètre interne, referendum, groupes de travail, etc.)? • Notre entreprise a-t-elle mis en place des actions ou une organisation du travail permettant la conciliation des temps de vie (professionnelle et familiale)? 	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre de salariés (en nombre / en ETP et âge, sexe, ancienneté) • Embauches et licenciements (nombre et %) • Caractéristiques, nombre de contrats (CDI, CDD, intérim, insertion, alternance...) • Taux de temps partiel (inférieur à 24 h et supérieur à 24h/temps complet) • Taux de mixité par métier • Taux de rotation du personnel (turnover) • Taux d'absentéisme; nombre d'accidents du travail et maladies professionnelles • Ecart de rémunération • Montant du budget consacré à la formation et % de la masse salariale • % et caractéristiques des salariés ayant suivi une formation (cadres / non cadres, administratifs / opérationnels, etc.) • Existence d'IRP • Nombre et thématiques d'accords collectifs signés ou de plans d'action mis en œuvre • Existence et mise à jour du document unique d'évaluation des risques professionnels (et affichage obligatoire)
		<ul style="list-style-type: none"> • A quels besoins notre entreprise répond-elle aujourd'hui? De quelle manière ces besoins peuvent-ils évoluer? 	<ul style="list-style-type: none"> • Satisfaction client/usagers: résultats de sondages/questionnaires, nombre de plaintes, etc. • Existence d'un comité d'usagers (ou équivalent)

<p>Lien avec les utilisateurs : bénéficiaires, clients, usagers...</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Processus participatif 2. Identification des besoins 3. Amélioration ou création de solutions 4. Déploiement 	<ul style="list-style-type: none"> • Notre offre actuelle est-elle pertinente ? Des évolutions sociétales sont-elles susceptibles d'impacter cette pertinence ? Prend-elle en compte des besoins des populations mal ou non couverts ? • Comment notre entreprise contrôle-t-elle la qualité de nos biens / services ainsi que celle de la relation avec les usagers/clients/bénéficiaires ? • Existe-t-il des modalités de participation et d'expressions par les usagers/clients/bénéficiaires d'une appréciation sur le service ou le produit ? • Notre entreprise est-elle source d'innovation dans les services rendus ou produits vendus ? 	<ul style="list-style-type: none"> • Consultation d'usagers pour l'élaboration de projets et solutions (produits-services) • Existence d'un diagnostic partagé • Impacts en relation avec l'activité (nombre de bénéficiaires et des effets produits) • Evaluation des réponses apportées aux besoins identifiés • Mesure de l'efficacité des processus mis en place
<p>Situation de l'entreprise en matière de diversité, de lutte contre les discriminations et d'égalité réelle entre les femmes et les hommes en matière d'égalité professionnelle et de présence dans les instances dirigeantes élues</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Prévention des discriminations 2. Promotion de la diversité 3. Mixité professionnelle et égalité Femmes/Hommes 4. Prise en compte du handicap 	<ul style="list-style-type: none"> • Notre entreprise a-t-elle conscience des enjeux liés à la discrimination (vis-à-vis des salariés, bénéficiaires, prestataires, clients...) ? A-t-elle mis en place des procédures de vigilance ou d'alerte ? • Existe-t-il un diagnostic, voire une analyse comparative en matière de lutte contre les discriminations ? • L'entreprise a-t-elle mis en place des mesures positives pour faciliter l'accès des femmes aux responsabilités et à l'égalité en termes de rémunération ? • A-t-elle défini sa politique diversité ? • Les procédures de recrutement et d'évolution professionnelles sont-elles transparentes, respectueuses de l'égalité de traitement ? • Notre entreprise a-t-elle signé un accord ou déployé un plan d'actions en faveur de la diversité ? Des objectifs ont-ils été fixés ? Comment sont-ils suivis ? • Comment notre entreprise accompagne-t-elle les salariés recrutés, au moment de leur intégration et au cours de leur évolution professionnelle ? • Notre entreprise a-t-elle réalisé un diagnostic de situation comparé femmes-hommes ? Est-il réalisé régulièrement ? • Notre entreprise a-t-elle entrepris une démarche de labellisation, certification (label égalité et/ou diversité, charte de la diversité...) ? • Notre entreprise prend-elle en compte les situations de handicap ? 	<ul style="list-style-type: none"> • Pourcentage de salariés sensibilisés / formés aux enjeux de non-discrimination et de promotion de la diversité • Existence de fiches de poste • Existence de procédures relatives au recrutement et à l'évolution professionnelle • Existence d'une procédure de traitement des candidatures non retenues • Taux de femmes et d'hommes dans l'encadrement salarié • Taux de femmes et d'hommes dans les instances dirigeantes (comité de direction, conseils d'administration) • Taux de jeunes dans les instances dirigeantes (comité de direction, conseils d'administration) • Ecart de salaire femme / homme à ancienneté et postes équivalents • Taux de femmes et d'hommes en situation de handicap • Taux de femmes et d'hommes senior • Taux de femmes et d'hommes de moins de 25 ans

<p>Dimension environnementale du développement durable</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Politique générale en matière d'environnement 2. Pollution et gestion des déchets 3. Utilisation durable des ressources 	<ul style="list-style-type: none"> • Comment notre entreprise prend-elle en compte les enjeux environnementaux ? • Notre entreprise a-t-elle mesuré ses impacts environnementaux et identifiés les plus significatifs ? • Des politiques de maîtrise des consommations ont-elles été engagées ? • Des plans d'action ont-ils été définis ? • Quels partenariats engagés localement pour la mise en place du développement durable ? • Des critères environnementaux sont-ils intégrés dans la politique d'achat et d'investissement de l'entreprise • Quelles sont les actions d'information et de sensibilisation menées auprès des salariés et des usagers ? • L'entreprise répond-elle correctement à toutes ses obligations environnementales ? • L'entreprise a-t-elle adopté une démarche HQE (haute qualité environnementale) pour les bâtiments qu'elle possède ou utilise ? 	<ul style="list-style-type: none"> • Moyens consacrés à la prévention des risques • Mesures de prévention des risques • Gestion et collecte des déchets • Consommation d'énergies et mesures prises pour leur limitation • Emissions directe et indirecte des gaz à effet de serre • Indicateurs environnementaux significatifs
<p>Ethique et déontologie</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ethique 2. Loyauté des pratiques 3. Lutte contre la corruption 	<ul style="list-style-type: none"> • Quelles sont les réflexions ou les actions engagées pour définir et communiquer l'éthique de l'entreprise et du projet ? • Avons-nous des engagements clairs en matière de qualité de services ou de produits ? • Des actions sont-elles engagées pour lutter contre la corruption ? • L'entreprise s'est-elle fixé une charte/un code de déontologie pour ses pratiques d'achats et d'investissements ? • Les valeurs de l'ESS sont-elles bien déclinées et mentionnées par l'entreprise ? • L'entreprise a-t-elle une politique de prévention des conflits d'intérêt ? • Un schéma d'achats responsables est-il mis en oeuvre ? • Notre entreprise revendique-t-elle son appartenance à l'ESS ? 	<ul style="list-style-type: none"> • Lisibilité des prix et transparence de l'offre • respect des données de la vie privée des clients ou usagers • Existence ou signature d'un code ou d'une charte d'éthique ou de déontologie • Délai moyen de règlement des factures