



Pour la 1^{ère} fois, France Qualité décerne le *Trophée Leader Qualité France* à un CEO !

Jean-François Revel, CEO de SCLE-SFE pendant 20 ans, incarne la façon dont de plus en plus de dirigeants s'emparent des outils de la Qualité pour faire collectivement éclore une organisation pleinement « satisfaisante » et performante.

Un homme inspirant, prêt à partager ses bonnes pratiques pour amener d'autres dirigeants à reconsidérer la place de la Nouvelle Qualité dans l'organisation

Paris, le 14 février 2023. [France Qualité](#), l'association de référence des professionnels de la Qualité, de la maîtrise des risques et des approches d'amélioration continue, décerne le 4^{ème} Trophée Leader Qualité France à Jean-François Revel, qui a assumé la fonction de CEO de SCLE-SFE, entité d'EQUANS France, jusqu'en décembre 2022 : un homme inspirant, capable d'amener d'autres dirigeants à reconsidérer la place de la Qualité dans l'organisation. Il sera le porte-parole de la Nouvelle Qualité tout au long de cette année. Deux créneaux sont d'ores et déjà prévus pour pouvoir l'écouter et le rencontrer.

En 20 ans de gérance de Jean-François Revel : une reconnaissance croissante, un résultat multiplié par cinq et des parties prenantes unanimement satisfaites

SCLE conçoit et produit des relais de protection et des solutions de contrôle commande numérique et d'automatisation des postes Haute Tension, ainsi que des équipements et systèmes sécuritaires de signalisation pour le transport ferroviaire et urbain.

Jean-François Revel rejoint SCLE en 1984 en tant qu'ingénieur bureau d'études, jusqu'à en devenir le gérant en 2003, jusqu'à décembre 2022.

En 20 ans, l'entreprise a multiplié son effectif par trois (elle compte aujourd'hui 320 collaborateurs et 150 prestataires), son chiffre d'affaires par quatre (59 M€ en 2022) et son résultat par cinq. SCLE-SFE affiche un taux de satisfaction allant de 80 % pour la société civile à 100 % pour ses partenaires.



Chiffres clés



400



59M€



2



CLIENTS	93%
COLLABORATEURS	92%
ACTIONNAIRE	90%
SOCIETE CIVILE	80%
PARTENAIRES	100%

14/12/2022



En adoptant le « Graal » de la Qualité (le modèle EFQM), SCLE-SFE obtient l'implication et la satisfaction de toutes ses parties prenantes, et atteint un niveau de maturité remarquable

Le laboratoire électronique de SCLE entre dans la Qualité au cours des années 1990, pour structurer une activité émergente et s'organiser efficacement. Rapidement, les normes ISO lui permettent de se faire remarquer des grands donneurs d'ordre. Lorsque Jean-François Revel en prend la gérance, **il l'amène vers le modèle EFQM, qui propose un pilotage global de l'entreprise tenant compte de l'ensemble des parties prenantes. Objectif : choisir collectivement les bons indicateurs et mesurer en quoi l'entreprise peut gagner en maturité, pour aller chercher ensemble un niveau de performance supplémentaire.**

« Arriver à faire diffuser l'EFQM dans mon organisation a été un vrai challenge, car il a fallu trouver la façon de convaincre sur un sujet qui peut paraître ardu de prime abord », reconnaît-il.

Extrait des bonnes pratiques qui peuvent inspirer d'autres dirigeants :

- **Création d'un « cycle en V managérial », un management bottom-up** où tous les trois ans, tous les collaborateurs votent pour les valeurs qu'ils souhaitent voir régir l'entreprise. Le COMEX définit une vision, le Codir une stratégie... Puis le COMEX fixe la raison d'être et les fondamentaux, les managers déterminent les lignes directrices, en enfin chaque équipe / collaborateur définit sa roadmap et ses objectifs. *« Je suis convaincu que l'implication des compagnons dans l'entreprise dépend des responsabilités et délégations qu'on leur donne »*
- **Décision de partager équitablement les gains de l'entreprise entre les collaborateurs, l'actionnaire et la société civile.** Périodiquement, SCLE-SFE partage cette répartition avec ses parties prenantes. Une transparence appréciée, notamment par les publics peu habitués à avoir accès à ce type d'informations. *« En recommandant de prendre en compte toutes les parties prenantes, le modèle EFQM fait ressortir l'importance de chacune d'elles. Il apparaît donc juste que la richesse produite soit équitablement répartie entre elles ».*
- **Ne pas reproduire les schémas classiques de management que l'on a connus** (trop d'égos, pas assez de confiance...) qui génèrent une grande perte d'énergie. Pour cela, Jean-François Revel recommande de se benchmarker, de participer à des audits croisés, d'aller chercher des bonnes pratiques dans d'autres entreprises, via des clubs... *« Les idées y sont souvent beaucoup plus riches et pertinentes que dans les écoles de management. »*

Des jalons qui marquent la réussite :

- En 2021, SCLE-SFE est la première entreprise française à remporter la plus haute distinction européenne en matière de Qualité : le « *European Global Award* », décerné par la Fondation Européenne pour le Management par la Qualité (EFQM).
- Actuellement, la société concourt à plusieurs Appels à Projet dans le cadre des investissements d'avenir, a réalisé le premier démonstrateur français in situ de smartgrid, avec trois partenaires, et a reçu la médaille du ministère de l'Environnement.

Partager le meilleur de la Nouvelle Qualité, tout au long de l'année 2023

Conscient du rôle représentatif qui est lié à ce Trophée, Jean-François Revel souhaite partager le fruit de ces 20 ans de gérance par le prisme de la Qualité.

Pour Jean-François Revel, ex-CEO de SCLE-SFE, entité d'EQUANS France : « Je suis évidemment fier, mais surtout très enthousiaste à l'idée de partager ma vision de la Qualité, qui - je peux en témoigner - est capable d'impacter l'organisation de façon globale et profonde. J'aimerais cette année pouvoir embarquer un maximum de dirigeants et d'organisations dans une façon nouvelle d'envisager leur gouvernance. Je voudrais leur démontrer que les satisfactions des différentes parties prenantes ne s'opposent pas, bien au contraire, elles s'alimentent ! A bientôt, tout au long de l'année, pour en discuter et en débattre... »

Pour Marc Bazinet, Délégué Général aux Prix de France Qualité : « Chez France Qualité, nous militons pour que le niveau CEO s'empare des outils de la Qualité, encore trop souvent confinés à de « simples » départements même si l'on observe un intérêt croissant des dirigeants. L'exemple de Jean-François Revel montre combien l'implication, l'impulsion et la bonne posture du dirigeant permettent de rassembler toute une organisation dans la bonne voie et de la faire avancer de façon collective pour atteindre des niveaux de performance enviables. Sa personnalité calme, posée, modeste, et son humanité dégagent une prise de recul, une sérénité, voire une certaine sagesse. Sa capacité à fédérer l'ensemble de ses collaborateurs et toutes les parties prenantes est remarquable. Tout au long de son parcours professionnel, Jean-François Revel a été un pionnier et un modèle dans la conduite des démarches de progrès. Il sera cette année pour France Qualité un ambassadeur exceptionnel, qui coche toutes les cases de la Nouvelle Qualité. »

Quelques dates pour écouter et rencontrer Jean-François Revel :

- Le 8 mars 2023, à 9h : webinaire ([inscription via le site de France Qualité](#))
- Le 15 juin 2023 : Journée Française de la Qualité, à l'ESQESE, Paris ([idem](#))
- Lors d'événements en région ([idem](#))

Si vous souhaitez interviewer Jean-François Revel ou Marc Bazinet, n'hésitez pas à me contacter.

Contact presse : Clémence Rebours - 06 60 57 76 43 - c.rebours@nouvelles-graines.com

A propos de France Qualité – Créée en 2012, l'Association France Qualité Performance (AFQP), dite France Qualité, rassemble près de 2 000 adhérents, organismes publics et privés, 8 000 contacts individuels, en France à travers ses 11 composantes territoriales. Bien au-delà de la certification, l'association promeut une « Nouvelle Qualité » qui intègre le Management, la Stratégie, la QVCT, l'Expérience client, la RSE et l'Excellence Opérationnelle, pour un pilotage de l'ensemble des composantes de la performance de l'organisation. France Qualité mise pour cela sur le partage des bonnes pratiques, produit des publications de référence telles que Quali'Bord ou des Livres blancs et organise des forums et événements en région et au plan national (plus de 300 par an) ainsi que les Prix Nationaux de la Qualité et le Trophée Leader Qualité.