



France Qualité • AFQP
16 Boulevard Saint Germain
CS 70514
75237 Paris Cedex 05



contact@france-qualite.org
www.qualiteperformance.org
www.journeequalite.francequalite.fr



La prise de position *de France Qualité*

1^{er} octobre 2026

LA RÉINDUSTRIALISATION PASSE PAR LA NOUVELLE QUALITÉ

Différents enjeux liés à la désindustrialisation se révèlent au cœur des discussions politiques, économiques et sociales, préfigurant sans doute les échanges à venir durant la campagne des élections présidentielles comme législatives de l'année prochaine. Pertes de souveraineté énergétique, de postes qualifiés, de capacités technologiques, se trouvent déplorées, sachant que la part de l'Industrie dans le Produit Intérieur Brut français a nettement diminué depuis deux décennies. Certes, une évolution un peu plus favorable transparaît depuis huit ans, au travers de la création de 130 000 emplois industriels dont 23 000 en 2023, mais l'écart de compétitivité au regard du mouvement engagé dans plusieurs pays demeure conséquent. Au-delà des investissements, des technologies, des infrastructures, la relance de telles activités est avant tout une aventure humaine : ce sont les femmes et les hommes de l'industrie qui innovent, produisent, coopèrent et transmettent leurs compétences ; sans eux, aucune stratégie durable ne peut fonctionner.



Beaucoup d'acteurs invoquent des pistes de solutions pour l'avenir, parfois contradictoires d'ailleurs.

France Qualité capitalise de multiples expériences, bonnes pratiques, des entreprises adhérentes et tient à en porter au débat les enseignements... voici donc nos sept recommandations concernant ce défi clé pour 2027, qui placent la performance durable et humaine au cœur de l'action.

1. LA QUALITÉ CONSTITUE UN LEVIER DE COMPÉTITIVITÉ

Très souvent, le rapport qualité-prix conditionne le positionnement concurrentiel ; or, précisément, le déploiement de démarches de progrès permet la réduction des coûts de non-qualité, l'optimisation de l'efficacité opérationnelle au quotidien, compensant le cas échéant un écart induit par les caractéristiques de la main d'œuvre ou les contraintes de la réglementation.

2. LA QUALITÉ FAVORISE LA CONFIANCE ET LA RÉUSSITE À L'EXPORT

Soulignons-le : dans les secteurs d'activité réalisant des excédents à l'export [Aéronautique et Spatial / Cosmétiques / Produits pharmaceutiques / Chimie], l'approche Qualité représente un facteur de différenciation et fonde largement le ciment de coopération, de confiance entre clients, donneurs d'ordre, ETI, PME, sous-traitants, partenaires et intervenants de la Supply Chain.

3. RÉINDUSTRIALISER IMPLIQUE D'INVESTIR DANS LA DURÉE ET LA PROFESSIONNALISATION

Une performance industrielle solide repose autant sur les savoir-faire que sur les équipements, ce qui nécessite de former, valoriser et fidéliser les talents - et la Nouvelle Qualité intègre pleinement la Sécurité, l'Environnement, l'Hygiène, la prévention des risques, au bénéfice des collaborateurs comme des clients, dans le cadre de l'amélioration continue de la satisfaction de l'ensemble des parties prenantes.

4. LA QUALITÉ CRÉE UNE CULTURE COMMUNE

On sait que les filières les plus dynamiques sont celles où les acteurs partagent des valeurs, méthodes et objectifs communs... la structuration à l'Allemande le montre bien. Justement, la culture Qualité constitue un langage rassembleur, fédérateur,



qui favorise la coopération, l'engagement des équipes, l'intelligence collective, la vision positive et concrète.

5. MÉTROLOGIE ET QUALITÉ : UN BINÔME AU SERVICE DU PROGRÈS

Nul n'ignore l'importance de la mesure au sein de l'Industrie, tant elle sécurise la fiabilité des étalonnages, l'utilisation des machines, la robustesse des processus, l'évaluation des incertitudes. En partenariat avec le Collège Français de Métrologie, nous considérons que la synergie des actions des qualitiens et des métrologues renforce l'assise des projets ou chantiers de demain.

6. LA QUALITÉ DES DONNÉES DEVIENT UN ENJEU MAJEUR

Il est encore un domaine dans lequel les aptitudes Qualité doivent faciliter les choses : la maîtrise des data - ou comment pouvoir s'assurer, à l'heure du développement des technologies de type Intelligence Artificielle, de la bonne collecte, vérification, sécurisation, fiabilité, exploitation, protection des données. Voilà un atout que les équipes gagnent à décliner avec rigueur et esprit de responsabilité.

7. LES AIDES PUBLIQUES DOIVENT ENCOURAGER L'EXCELLENCE

Quant aux dispositions d'allègements fiscaux, d'aides sectorielles, d'apports incitatifs, les cahiers des charges relatifs à leur mise en œuvre, font vraiment sens à notre avis dès lors qu'ils intègrent des critères d'attribution tels la transition écologique, le déploiement de démarches de progrès permanent et/ou de maîtrise des risques, de renforcement de l'excellence opérationnelle, du bien-être au travail.

La Nouvelle Qualité permet de concilier résultats économiques, innovation, attractivité des métiers et consolidation des savoir-faire, et est ainsi un véritable moteur d'efficacité, de souveraineté et d'amélioration structurelle pour la France ; nous appelons dès lors à faire de la Qualité, de la Métrologie, des piliers incontournables de la reprise de croissance française.